

	Universitas Negeri Surabaya Fakultas Ekonomika dan Bisnis Program Studi S1 Manajemen						Kode Dokumen																																																																																										
RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER																																																																																																	
MATA KULIAH (MK)	KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)			SEMESTER	Tgl Penyusunan																																																																																										
Manajemen Investasi	6120103053	Mata Kuliah Wajib Program Studi	T=3	P=0	ECTS=4.77	6	9 Desember 2025																																																																																										
OTORISASI	Pengembang RPS		Koordinator RMK			Koordinator Program Studi																																																																																											
	Dr. Harlina		Trias Madanika, SE., S.Pd., MM			YUYUN ISBANAH																																																																																											
Model Pembelajaran	Case Study																																																																																																
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-PRODI yang dibebankan pada MK																																																																																																
	CPL-5	Lulusan mampu mengaplikasikan teori manajemen secara efektif (APSMBI 2)																																																																																															
	CPL-8	Lulusan mampu memecahkan masalah manajemen secara tepat (APSMBI 6)																																																																																															
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)																																																																																																
	CPMK - 1	C4. Mahasiswa mampu menelaah teori-teori investasi secara benar.																																																																																															
	CPMK - 2	P3. Mahasiswa mampu mempraktikkan dengan baik teknik analisis saham untuk pengambilan keputusan investasi.																																																																																															
	CPMK - 3	C4. Mahasiswa mampu memilih strategi investasi dengan baik.																																																																																															
	Matrik CPL - CPMK																																																																																																
		<table border="1"> <tr> <td>CPMK</td> <td>CPL-5</td> <td>CPL-8</td> </tr> <tr> <td>CPMK-1</td> <td>✓</td> <td></td> </tr> <tr> <td>CPMK-2</td> <td></td> <td>✓</td> </tr> <tr> <td>CPMK-3</td> <td></td> <td>✓</td> </tr> </table>						CPMK	CPL-5	CPL-8	CPMK-1	✓		CPMK-2		✓	CPMK-3		✓																																																																														
CPMK	CPL-5	CPL-8																																																																																															
CPMK-1	✓																																																																																																
CPMK-2		✓																																																																																															
CPMK-3		✓																																																																																															
Matrik CPMK pada Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)																																																																																																	
<table border="1"> <tr> <th rowspan="2">CPMK</th><th colspan="16">Minggu Ke</th></tr> <tr> <th>1</th><th>2</th><th>3</th><th>4</th><th>5</th><th>6</th><th>7</th><th>8</th><th>9</th><th>10</th><th>11</th><th>12</th><th>13</th><th>14</th><th>15</th><th>16</th></tr> <tr> <td>CPMK-1</td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr> <tr> <td>CPMK-2</td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td></tr> <tr> <td>CPMK-3</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td></tr> </table>														CPMK	Minggu Ke																1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	CPMK-1	✓	✓			✓	✓		✓	✓								CPMK-2			✓	✓			✓				✓	✓			✓	✓	CPMK-3										✓			✓	✓		
															CPMK	Minggu Ke																																																																																	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15		16																																																																																	
CPMK-1	✓	✓			✓	✓		✓	✓																																																																																								
CPMK-2			✓	✓			✓				✓	✓			✓	✓																																																																																	
CPMK-3										✓			✓	✓																																																																																			
Deskripsi Singkat MK	Matakuliah ini merupakan kajian tentang konsep investasi melalui pemahaman model-model perhitungan risk and return saham, model Markowitz, Single Index Model (SIM), Capital Asset Pricing Model (CAPM), Arbitrage Pricing Theory (APT), analisis fundamental dan teknikal, strategi penilaian investasi, dan penilaian kinerja investasi. Metode pembelajaran yang digunakan yaitu ceramah, Brainstorming , dan melakukan simulasi perhitungan risiko dan return saham.																																																																																																
Pustaka	Utama :																																																																																																
	- Jensen R Gerald, Jones P Charles. 2019. Investments: Analysis and Management 14th Edition. United States: John Wiley & Sons Inc. - Bodie, Alex Kane, Alan Marcus. 2017. Investment:11 Edition. McGraw-Hill Education - Tandelilin, Eduardus. 2010. Portofolio Dan Investasi. Yogyakarta: Penerbit Kanisius - Fabozzi, J. Frank. 2000.Manajemen Investasi Buku Dua. Jakarta: Salemba Empat - Bodie,Zvi, Alex Kane,Alan J. Marcus. 2014. Investments Tenth Edition. Chicago: The McGraw-Hill Companies,Inc. - Tandelilin, Eduardus. 2001. Analisis Investasi dan Manajemen Portofolio, Edisi Pertama. Yogyakarta: BPFE - Halim, Abdul. 2005. Analisis Investasi.Jakarta: Salemba Empat. - Haugen, Robert A .2001. Modern Investment Theory. New Jersey: Prentice Hall																																																																																																
	Pendukung :																																																																																																

Dosen Pengampu		Dr. Nadia Asandimitra Haryono, S.E., M.M. R.A. Sista Paramita, S.E., M.Si. Yuyun Isbanah, S.E., M.SM. Nunik Dwi Kusumawati, S.M., M.S.M.					
Mg Ke-	Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian		Bantuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa, [Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran [Pustaka]	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk	Luring (offline)	Daring (online)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Mampu menganalisis proses keputusan investasi dan instrumen pasar modal	1.1.1. Menyimpulkan pengertian dan tujuan investasi 2.1.2. Menentukan dan menganalisis secara fundamental dan teknikal sebagai dasar keputusan investasi. 3.2.1. Menyimpulkan pengertian dan jenis pasar	Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipatif, Penilaian Hasil Project / Penilaian Produk	Penugasan membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajar tentang investasi dan pasar modal Mendengarkan penjelasan pembelajar Tugas membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajar Mendiskusikan jenis pasar instrumen investasi di pasar modal dengan teman sejawat 6 X 50		Materi: proses keputusan investasi dan instrumen pasar modal Pustaka: <i>Tandellin, Eduardus. 2010. Portofolio Dan Investasi. Yogyakarta: Penerbit Kanisius</i> Materi: investment process Pustaka: <i>Jensen R Gerald, Jones P Charles. 2019. Investments: Analysis and Management 14th Edition. United States: John Wiley & Sons Inc.</i> Materi: proses keputusan investasi dan instrumen pasar modal Pustaka: <i>Bodie, Alex Kane, Alan Marcus. 2017. Investment:11 Edition. McGraw-Hill Education</i>	5%

2	Mampu menganalisis proses keputusan investasi dan instrumen pasar modal	1.1.1. Menyimpulkan pengertian dan tujuan investasi 2.1.2. Menentukan dan menganalisis secara fundamental dan teknikal sebagai dasar keputusan investasi. 3.2.1. Menyimpulkan pengertian dan jenis pasar	Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	Penugasan membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajar tentang investasi dan pasar modal Mendengarkan penjelasan pembelajar Tugas membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajar Mendiskusikan jenis pasar instrumen investasi di pasar modal dengan teman sejawat 6 X 50		Materi: proses keputusan investasi dan instrumen pasar modal Pustaka: Tandellilin, Eduardus. 2010. <i>Portofolio Dan Investasi</i> . Yogyakarta: Penerbit Kanisius Materi: investment process Pustaka: Jensen R Gerald, Jones P Charles. 2019. <i>Investments: Analysis and Management 14th Edition</i> . United States: John Wiley & Sons Inc. Materi: proses keputusan investasi dan instrumen pasar modal Pustaka: Bodie, Alex Kane, Alan Marcus. 2017. <i>Investment:11 Edition</i> . McGraw-Hill Education	5%
3	Mampu menganalisis return dan resiko	1.3.1. Menyimpulkan pengertian return dan resiko 2.3.2. Menghitung return yang diharapkan dan resiko 3.3.3. Menjelaskan diversifikasi	Kriteria: rubrik holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	Membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajar Latihan menghitung return dan resiko Membaca literatur dan mendiskusikan dengan teman sejawat Latihan menghitung return dan resiko portofolio 3 X 50		Materi: return dan resiko Pustaka: Tandellilin, Eduardus. 2010. <i>Portofolio Dan Investasi</i> . Yogyakarta: Penerbit Kanisius Materi: return dan resiko Pustaka: Bodie, Alex Kane, Alan Marcus. 2017. <i>Investment:11 Edition</i> . McGraw-Hill Education Materi: return dan resiko Pustaka: Halim, Abdul. 2005. <i>Analisis Investasi</i> . Jakarta: Salemba Empat.	5%

4	Mampu merumuskan dan menganalisis portofolio yang optimal berdasarkan model Markowitz	4.1. Menentukan portofolio optimal model Markowitz 4.2. Memilih kelas aset yang optimal	Kriteria: rubrik holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipatif	Latihan memilih portofolio optimal dan kelas aset yang optimal 3 X 50		Materi: portofolio Markowitz Pustaka: <i>Tandelilin, Eduardus. 2010. Portofolio Dan Investasi. Yogyakarta: Penerbit Kanisius</i> Materi: portofolio Markowitz Pustaka: <i>Bodie, Alex Kane, Alan Marcus. 2017. Investment: 11 Edition. McGraw-Hill Education</i>	5%
5	Mampu merumuskan dan menganalisis portofolio yang optimal berdasarkan model Single Index Model (SIM).	5.1. Menjelaskan karakteristik Single Index Model (SIM). 5.2. Menghitung beta. 5.3. Menggunakan model pasar	Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipatif	Membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajar Latihan menghitung Beta Membaca literatur dan mendiskusikan dengan kelompok 3 X 50		Materi: model Single Index Model (SIM). Pustaka: <i>Jensen R Gerald, Jones P Charles. 2019. Investments: Analysis and Management 14th Edition. United States: John Wiley & Sons Inc.</i> Materi: model Single Index Model (SIM). Pustaka: <i>Bodie, Alex Kane, Alan Marcus. 2017. Investment: 11 Edition. McGraw-Hill Education</i> Materi: model Single Index Model (SIM) Pustaka: <i>Tandelilin, Eduardus. 2010. Portofolio Dan Investasi. Yogyakarta: Penerbit Kanisius</i>	4%

6	mampu merumuskan model Capital Asset Pricing Model (CAPM) dalam perhitungan harga aset	1.6.1. Menjelaskan pengertian dan asumsi CAPM 2.6.2. Menggunakan model Capital Asset Pricing Model (CAPM)	Kriteria: rubrik holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipatif	Membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajar Mendiskusikan model CAPM dengan kelompok Latihan menghitung CAPM Membaca literatur dan mendiskusikan dengan teman sejawat 6 X 50		Materi: Capital Asset Pricing Model (CAPM) Pustaka: <i>Jensen R Gerald, Jones P Charles. 2019. Investments: Analysis and Management 14th Edition. United States: John Wiley & Sons Inc.</i> Materi: Capital Asset Pricing Model (CAPM) Pustaka: <i>Bodie, Alex Kane, Alan Marcus. 2017. Investment: 11 Edition. McGraw-Hill Education</i> Materi: Capital Asset Pricing Model (CAPM) Pustaka: <i>Tandellin, Eduardus. 2010. Portofolio Dan Investasi. Yogyakarta: Penerbit Kanisius</i> Materi: Capital Asset Pricing Model (CAPM) Pustaka: <i>Halim, Abdul. 2005. Analisis Investasi. Jakarta: Salemba Empat.</i>	4%
---	--	--	---	--	--	--	----

7	mampu merumuskan model Capital Asset Pricing Model (CAPM) dalam perhitungan harga aset	7.1. Menghitung harga aset dengan model Capital Asset Pricing Model (CAPM)	Kriteria: rubrik holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipatif	Membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajaran Mendiskusikan model CAPM dengan kelompok Latihan menghitung CAPM Membaca literatur dan mendiskusikan dengan teman sejawat 6 X 50		Materi: Capital Asset Pricing Model (CAPM) Pustaka: Jensen R Gerald, Jones P Charles. 2019. <i>Investments: Analysis and Management 14th Edition. United States: John Wiley & Sons Inc.</i> Materi: Capital Asset Pricing Model (CAPM) Pustaka: Bodie, Alex Kane, Alan Marcus. 2017. <i>Investment: 11 Edition. McGraw-Hill Education</i> Materi: Capital Asset Pricing Model (CAPM) Pustaka: Tandellilin, Eduardus. 2010. <i>Portofolio Dan Investasi. Yogyakarta: Penerbit Kanisius</i> Materi: Capital Asset Pricing Model (CAPM) Pustaka: Halim, Abdul. 2005. <i>Analisis Investasi. Jakarta: Salemba Empat.</i>	4%
8	UTS		Kriteria: test terstruktur Bentuk Penilaian : Tes	3 X 50			15%
9	Mampu merumuskan model Arbitrage Pricing Theory (APT) dalam perhitungan harga aset	1.9.1. Menjelaskan pengertian Arbitrage Pricing Theory (APT) 2.9.2. Menghitung harga aset dengan model Arbitrage Pricing Theory (APT)	Kriteria: rubrik holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipatif	Membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajaran Latihan menghitung APT Membandingkan CAPM dan APT 6 X 50		Materi: Arbitrage Pricing Theory (APT) Pustaka: Jensen R Gerald, Jones P Charles. 2019. <i>Investments: Analysis and Management 14th Edition. United States: John Wiley & Sons Inc.</i> Materi: Arbitrage Pricing Theory (APT) Pustaka: Tandellilin, Eduardus. 2010. <i>Portofolio Dan Investasi. Yogyakarta: Penerbit Kanisius</i>	4%

10	Mampu merumuskan model Arbitrage Pricing Theory (APT) dalam perhitungan harga aset	9.1. Menjelaskan pengertian Arbitrage Pricing Theory (APT) 9.2. Menghitung harga aset dengan model Arbitrage Pricing Theory (APT) 10.1. Membandingkan Capital Asset Pricing Model (CAPM) dan Arbitrage Pricing Theory (APT)	Kriteria: rubrik holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipatif	Membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajar Latihan menghitung APT Membandingkan CAPM dan APT 6 X 50		Materi: Arbitrage Pricing Theory (APT) Pustaka: Jensen R Gerald, Jones P Charles. 2019. <i>Investments: Analysis and Management 14th Edition.</i> United States: John Wiley & Sons Inc. Materi: Arbitrage Pricing Theory (APT) Pustaka: Tandellilin, Eduardus. 2010. <i>Portofolio Dan Investasi.</i> Yogyakarta: Penerbit Kanisius	4%
11	Mampu menganalisis bentuk pasar efisien dan merumuskan analisis fundamental dan teknikal	1.11.1. Menjelaskan bentuk pasar efisien 2.11.2. Menganalisis implikasi efisiensi	Kriteria: rubrik holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipatif	Membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajar Praktik teknik analisis teknikal dan fundamental Membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajar 3 X 50		Materi: pasar efisien dan analisis fundamental dan teknikal Pustaka: Jensen R Gerald, Jones P Charles. 2019. <i>Investments: Analysis and Management 14th Edition.</i> United States: John Wiley & Sons Inc. Materi: pasar efisien dan analisis fundamental dan teknikal Pustaka: Tandellilin, Eduardus. 2010. <i>Portofolio Dan Investasi.</i> Yogyakarta: Penerbit Kanisius	5%
12	Mampu menganalisis bentuk pasar efisien dan merumuskan analisis fundamental dan teknikal	11.1. Menjelaskan bentuk pasar efisien 11.2. Menganalisis implikasi efisiensi 12.1. Menggunakan analisis fundamental dan teknikal	Kriteria: rubrik holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipatif, Penilaian Portofolio	Membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajar Praktik teknik analisis teknikal dan fundamental Membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajar 3 X 50		Materi: pasar efisien dan analisis fundamental dan teknikal Pustaka: Jensen R Gerald, Jones P Charles. 2019. <i>Investments: Analysis and Management 14th Edition.</i> United States: John Wiley & Sons Inc. Materi: pasar efisien dan analisis fundamental dan teknikal Pustaka: Tandellilin, Eduardus. 2010. <i>Portofolio Dan Investasi.</i> Yogyakarta: Penerbit Kanisius	5%

13	Mampu menganalisis strategi investasi obligasi	13.1. Menjelaskan karakteristik pasar obligasi 13.2. Menganalisis struktur tingkat bunga 14.1. Menjelaskan resiko tingkat bunga 14.2. Menganalisis strategi pengelolaan obligasi	Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipatif	Membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajaran Mendiskusikan struktur tingkat bunga dengan anggota kelompok Latihan menghitung risiko tingkat bunga dan berdiskusi dengan kelompok membahas strategi pengelolaan obligasi yang ada di Indonesia 6 X 50		Materi: strategi investasi obligasi Pustaka: Jensen R Gerald, Jones P Charles. 2019. <i>Investments: Analysis and Management 14th Edition. United States: John Wiley & Sons Inc.</i> Materi: strategi investasi obligasi Pustaka: Bodie, Alex Kane, Alan Marcus. 2017. <i>Investment: 11 Edition. McGraw-Hill Education</i>	5%
14	Mampu menganalisis strategi investasi obligasi	13.1. Menjelaskan karakteristik pasar obligasi 13.2. Menganalisis struktur tingkat bunga 14.1. Menjelaskan resiko tingkat bunga 14.2. Menganalisis strategi pengelolaan obligasi	Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipatif	Membaca literatur dan mendengarkan penjelasan pembelajaran Mendiskusikan struktur tingkat bunga dengan anggota kelompok Latihan menghitung risiko tingkat bunga dan berdiskusi dengan kelompok membahas strategi pengelolaan obligasi yang ada di Indonesia 6 X 50		Materi: strategi investasi obligasi Pustaka: Jensen R Gerald, Jones P Charles. 2019. <i>Investments: Analysis and Management 14th Edition. United States: John Wiley & Sons Inc.</i> Materi: strategi investasi obligasi Pustaka: Bodie, Alex Kane, Alan Marcus. 2017. <i>Investment: 11 Edition. McGraw-Hill Education</i>	5%
15	Mampu merumuskan, menganalisis reksadana dan penilaian kinerja investasi	15.1. Menjelaskan perusahaan pengelola dana 15.2. Merumuskan penilaian kinerja investasi 15.3. Merumuskan analisis sekuritas 15.4. Menjelaskan manajemen portofolio	Kriteria: rubrik holistik Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipatif	Membaca literatur dan Mendengarkan penjelasan pembelajaran Melakukan penilaian kinerja investasi Melakukan analisis sekuritas Mendiskusikan manajemen portofolio dengan kelompok 3 X 50		Materi: reksadana dan penilaian kinerja investasi Pustaka: Jensen R Gerald, Jones P Charles. 2019. <i>Investments: Analysis and Management 14th Edition. United States: John Wiley & Sons Inc.</i> Materi: reksadana dan penilaian kinerja investasi Pustaka: Tandellin, Eduardus. 2010. <i>Portofolio Dan Investasi. Yogyakarta: Penerbit Kanisius</i>	5%
16	UAS		Kriteria: test terstruktur Bentuk Penilaian : Tes	3 X 50			20%

Rekap Persentase Evaluasi : Case Study

No	Evaluasi	Persentase
1.	Aktifitas Partisipatif	60%

2.	Penilaian Hasil Project / Penilaian Produk	2.5%
3.	Penilaian Portofolio	2.5%
4.	Tes	35%
		100%

Catatan

1. **Capaian Pembelajaran Lulusan Prodi (CPL - Prodi)** adalah kemampuan yang dimiliki oleh setiap lulusan prodi yang merupakan internalisasi dari sikap, penguasaan pengetahuan dan ketrampilan sesuai dengan jenjang prodinya yang diperoleh melalui proses pembelajaran.
2. **CPL yang dibebankan pada mata kuliah** adalah beberapa capaian pembelajaran lulusan program studi (CPL-Prodi) yang digunakan untuk pembentukan/pengembangan sebuah mata kuliah yang terdiri dari aspek sikap, ketrampilan umum, ketrampilan khusus dan pengetahuan.
3. **CP Mata kuliah (CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPL yang dibebankan pada mata kuliah, dan bersifat spesifik terhadap bahan kajian atau materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
4. **Sub-CPMK Mata kuliah (Sub-CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPMK yang dapat diukur atau diamati dan merupakan kemampuan akhir yang direncanakan pada tiap tahap pembelajaran, dan bersifat spesifik terhadap materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
5. **Indikator penilaian** kemampuan dalam proses maupun hasil belajar mahasiswa adalah pernyataan spesifik dan terukur yang mengidentifikasi kemampuan atau kinerja hasil belajar mahasiswa yang disertai bukti-bukti.
6. **Kriteria Penilaian** adalah patokan yang digunakan sebagai ukuran atau tolok ukur ketercapaian pembelajaran dalam penilaian berdasarkan indikator-indikator yang telah ditetapkan. Kriteria penilaian merupakan pedoman bagi penilai agar penilaian konsisten dan tidak bias. Kriteria dapat berupa kuantitatif ataupun kualitatif.
7. **Bentuk penilaian:** tes dan non-tes.
8. **Bentuk pembelajaran:** Kuliah, Responsi, Tutorial, Seminar atau yang setara, Praktikum, Praktik Studio, Praktik Bengkel, Praktik Lapangan, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan/atau bentuk pembelajaran lain yang setara.
9. **Metode Pembelajaran:** Small Group Discussion, Role-Play & Simulation, Discovery Learning, Self-Directed Learning, Cooperative Learning, Collaborative Learning, Contextual Learning, Project Based Learning, dan metode lainnya yg setara.
10. **Materi Pembelajaran** adalah rincian atau uraian dari bahan kajian yg dapat disajikan dalam bentuk beberapa pokok dan sub-pokok bahasan.
11. **Bobot penilaian** adalah prosentasi penilaian terhadap setiap pencapaian sub-CPMK yang besarnya proposional dengan tingkat kesulitan pencapaian sub-CPMK tsb., dan totalnya 100%.
12. TM=Tatap Muka, PT=Penugasan terstruktur, BM=Belajar mandiri.

RPS ini telah divalidasi pada tanggal 25 Desember 2023

Koordinator Program Studi S1
Manajemen



YUYUN ISBANAH
NIDN 0028128601

UPM Program Studi S1
Manajemen



NIDN 0020127509

File PDF ini digenerate pada tanggal 9 Desember 2025 Jam 02:14 menggunakan aplikasi RPS-OBE SiDia Unesa

