

	Universitas Negeri Surabaya Fakultas Ekonomika dan Bisnis Program Studi S1 Pendidikan Administrasi Perkantoran					Kode Dokumen																																												
	RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER																																																	
MATA KULIAH (MK)	KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)			SEMESTER																																												
Pengantar Ilmu Adm. dan Manajemen	8721003059		T=3	P=0	ECTS=4.77	1																																												
OTORISASI	Pengembang RPS		Koordinator RMK			Koordinator Program Studi																																												
						BRILLIAN ROSY																																												
Model Pembelajaran	Case Study																																																	
Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-PRODI yang dibebankan pada MK																																																	
	CPL-1	Mampu menunjukkan nilai-nilai agama, kebangsaan dan budaya nasional, serta etika akademik dalam melaksanakan tugasnya																																																
	CPL-4	Mengembangkan diri secara berkelanjutan dan berkolaborasi.																																																
	CPL-5	Mampu mengaplikasikan dan menganalisis teori, ilmu kependidikan, dan pembelajaran dalam program pendidikan administrasi perkantoran																																																
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)																																																	
	CPMK - 1	Mampu menganalisis konsep dasar administrasi																																																
	CPMK - 2	Mampu mengkaji kedudukan ilmu administrasi dan hubungan ilmu administrasi dengan ilmu-ilmu lain																																																
	CPMK - 3	Mampu menganalisis dimensi-dimensi ilmu administrasi dan perilaku administrasi dalam organisasi																																																
	CPMK - 4	Mampu menyimpulkan evolusi pemikiran manajemen																																																
	CPMK - 5	Mampu menganalisis lingkungan dan budaya perusahaan																																																
	CPMK - 6	Mampu menganalisis lingkungan manajemen secara global																																																
	CPMK - 7	mampu menganalisis perencanaan manajerial dan pengelolaan tujuan																																																
	CPMK - 8	Mampu menyimpulkan desain organisasi yang adaptif																																																
	CPMK - 9	Mampu menganalisis kepemimpinan																																																
	CPMK - 10	Mampu menyimpulkan pengelolaan mutu/kualitas dan kinerja																																																
	Matrik CPL - CPMK																																																	
		<table border="1"> <thead> <tr> <th>CPMK</th> <th>CPL-1</th> <th>CPL-4</th> <th>CPL-5</th> </tr> </thead> <tbody> <tr><td>CPMK-1</td><td></td><td></td><td>✓</td></tr> <tr><td>CPMK-2</td><td></td><td></td><td>✓</td></tr> <tr><td>CPMK-3</td><td>✓</td><td></td><td></td></tr> <tr><td>CPMK-4</td><td></td><td>✓</td><td></td></tr> <tr><td>CPMK-5</td><td></td><td></td><td>✓</td></tr> <tr><td>CPMK-6</td><td></td><td>✓</td><td></td></tr> <tr><td>CPMK-7</td><td></td><td></td><td>✓</td></tr> <tr><td>CPMK-8</td><td></td><td>✓</td><td></td></tr> <tr><td>CPMK-9</td><td></td><td></td><td>✓</td></tr> <tr><td>CPMK-10</td><td>✓</td><td>✓</td><td></td></tr> </tbody> </table>					CPMK	CPL-1	CPL-4	CPL-5	CPMK-1			✓	CPMK-2			✓	CPMK-3	✓			CPMK-4		✓		CPMK-5			✓	CPMK-6		✓		CPMK-7			✓	CPMK-8		✓		CPMK-9			✓	CPMK-10	✓	✓	
	CPMK	CPL-1	CPL-4	CPL-5																																														
	CPMK-1			✓																																														
	CPMK-2			✓																																														
CPMK-3	✓																																																	
CPMK-4		✓																																																
CPMK-5			✓																																															
CPMK-6		✓																																																
CPMK-7			✓																																															
CPMK-8		✓																																																
CPMK-9			✓																																															
CPMK-10	✓	✓																																																
Matrik CPMK pada Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)																																																		

		<table><tr><th rowspan="2">CPMK</th><th colspan="16">Minggu Ke</th></tr><tr><th>1</th><th>2</th><th>3</th><th>4</th><th>5</th><th>6</th><th>7</th><th>8</th><th>9</th><th>10</th><th>11</th><th>12</th><th>13</th><th>14</th><th>15</th><th>16</th></tr><tr><td>CPMK-1</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-2</td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-3</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-4</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-5</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-6</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-7</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-8</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-9</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-10</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td></tr></table>	CPMK	Minggu Ke																1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	CPMK-1	✓																CPMK-2		✓	✓	✓													CPMK-3					✓	✓	✓	✓									CPMK-4									✓								CPMK-5										✓							CPMK-6											✓						CPMK-7												✓					CPMK-8													✓				CPMK-9														✓			CPMK-10															✓	✓
CPMK	Minggu Ke																																																																																																																																																																																																												
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16																																																																																																																																																																																													
CPMK-1	✓																																																																																																																																																																																																												
CPMK-2		✓	✓	✓																																																																																																																																																																																																									
CPMK-3					✓	✓	✓	✓																																																																																																																																																																																																					
CPMK-4									✓																																																																																																																																																																																																				
CPMK-5										✓																																																																																																																																																																																																			
CPMK-6											✓																																																																																																																																																																																																		
CPMK-7												✓																																																																																																																																																																																																	
CPMK-8													✓																																																																																																																																																																																																
CPMK-9														✓																																																																																																																																																																																															
CPMK-10															✓	✓																																																																																																																																																																																													
Deskripsi Singkat MK	Dalam mempelajari mata kuliah ini mahasiswa mampu menjelaskan konsep administrasi, menganalisis kedudukan administrasi, menganalisis hubungan administrasi dengan ilmu-ilmu lain, menganalisis dimensi ilmu administrasi, menganalisis perilaku administrasi, menjelaskan konsep manajemen, mengkaji teori evolusi perkembangan manajemen, menganalisis fungsi perencanaan, menganalisis fungsi pengorganisasian, menganalisis fungsi penggerakan, dan menganalisis fungsi pengawasan.																																																																																																																																																																																																												
Pustaka	<div>Utama :</div> <div>1. Ulbert Silalahi. 2011. Studi tentang Ilmu Administrasi. Bandung: Sinar Baru 2. Richard L Daft. 2010. Management. USA: South Western Cengage Learning</div> <div>Pendukung :</div> <div>1. Tundung Subali Padma, Mohammad Maskan, Koko Mulyadi. 2019. Pengantar Manajemen. Malang: Polinema Press 2. M Anang Firmansyah, Budi W Mahardika. 2018. Pengantar Manajemen. Sleman: CV Budi Utama</div>																																																																																																																																																																																																												
Dosen Pengampu	Durinta Puspasari, S.Pd., M.Pd. Durinda Puspasari, S.Pd., M.Pd. Lifa Farida Panduwinata, S.Pd., M.Pd. Triesninda Pahlevi, S.Pd., M.Pd. Brillian Rosy, S.Pd., M.Pd. Jaka Nugraha, S.AB., M.AB, MBA. Thusy Tiara Saraswati, S.Pd., M.Pd.																																																																																																																																																																																																												

Mg Ke-	Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian		Bantuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa, [Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran [Pustaka]	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk	Luring (offline)	Daring (online)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Mampu menganalisis konsep dasar administrasi	1.ketepatan menjelaskan pengertian administrasi 2.ketepatan menyimpulkan unsur-unsur administrasi 3.ketepatan menyimpulkan pentingnya studi administrasi 4.ketepatan menganalisis perkembangan pemikiran administrasi	Kriteria: 1.mampu menguasai keseluruhan sub-CPMK 2.Penilaian bentuk non-test melalui tulisan makalah/ presentasi/ resume/ ringkasan artikel jurnal/ pemecahan studi kasus Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipatif	kegiatan pembelajaran menggunakan metode Luring / Offline 50 menit		Materi: Ilmu Administrasi Pustaka: Ulbert Silalahi. 2011. Studi tentang Ilmu Administrasi. Bandung: Sinar Baru	5%

2	Mampu mengkaji kedudukan ilmu administrasi dan hubungan ilmu administrasi dengan ilmu-ilmu lain	1.ketepatan menganalisis administrasi sebagai seni 2.ketepatan menganalisis administrasi sebagai ilmu 3.ketepatan menganalisis administrasi sebagai disiplin ilmu 4.ketepatan menganalisis administrasi sebagai profesi 5.ketepatan menganalisis hubungan ilmu administrasi dengan ilmu politik, ekonomi, psikologi, sosiologi, antropologi, hokum, dan ilmu-ilmu eksak lainnya	Kriteria: 1.Penilaian bentuk non-test melalui tulisan makalah/ presentasi/ resume/ ringkasan artikel jurnal/ pemecahan studi kasus 2.mampu menguasai keseluruhan sub-CPMK Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	kegiatan pembelajaran menggunakan metode Luring / Offline 50 menit		Materi: Ilmu Administrasi Pustaka: Ulbert Silalahi. 2011. <i>Studi tentang Ilmu Administrasi.</i> Bandung: Sinar Baru	5%
3	Mampu mengkaji kedudukan ilmu administrasi dan hubungan ilmu administrasi dengan ilmu-ilmu lain	1.ketepatan menganalisis administrasi sebagai seni 2.ketepatan menganalisis administrasi sebagai ilmu 3.ketepatan menganalisis administrasi sebagai disiplin ilmu 4.ketepatan menganalisis administrasi sebagai profesi 5.ketepatan menganalisis hubungan ilmu administrasi dengan ilmu politik, ekonomi, psikologi, sosiologi, antropologi, hokum, dan ilmu-ilmu eksak lainnya	Kriteria: 1.Penilaian bentuk non-test melalui tulisan makalah/ presentasi/ resume/ ringkasan artikel jurnal/ pemecahan studi kasus 2.mampu menguasai keseluruhan sub-CPMK Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	kegiatan pembelajaran menggunakan metode Luring / Offline 50 menit		Materi: Ilmu Administrasi Pustaka: Ulbert Silalahi. 2011. <i>Studi tentang Ilmu Administrasi.</i> Bandung: Sinar Baru	5%
4	Mampu mengkaji kedudukan ilmu administrasi dan hubungan ilmu administrasi dengan ilmu-ilmu lain	1.ketepatan menganalisis administrasi sebagai seni 2.ketepatan menganalisis administrasi sebagai ilmu 3.ketepatan menganalisis administrasi sebagai disiplin ilmu 4.ketepatan menganalisis administrasi sebagai profesi 5.ketepatan menganalisis hubungan ilmu administrasi dengan ilmu politik, ekonomi, psikologi, sosiologi, antropologi, hokum, dan ilmu-ilmu eksak lainnya	Kriteria: 1.Penilaian bentuk non-test melalui tulisan makalah/ presentasi/ resume/ ringkasan artikel jurnal/ pemecahan studi kasus 2.mampu menguasai keseluruhan sub-CPMK Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	kegiatan pembelajaran menggunakan metode Luring / Offline 50 menit		Materi: Ilmu Administrasi Pustaka: Ulbert Silalahi. 2011. <i>Studi tentang Ilmu Administrasi.</i> Bandung: Sinar Baru	5%

5	Mampu menganalisis dimensi-dimensi ilmu administrasi dan perilaku administrasi dalam organisasi	1.ketepatan mengklasifikasi lingkup kajian administrasi 2.ketepatan menganalisis perspektif dimensi-dimensi ilmu administrasi 3.ketepatan mendeskripsikan konsep dasar organisasi 4.ketepatan menganalisis keberadaan teknologi di dalam organisasi untuk membantu proses administrasi 5.ketepatan menganalisis organisasi sebagai wadah kegiatan administrasi 6.ketepatan menelaah organisasi sebagai proses interaksi sosial 7.ketepatan menganalisis tipe dan gaya manusia dalam organisasi	Kriteria: 1.Penilaian bentuk non-test melalui tulisan makalah/ presentasi/ resume/ ringkasan artikel jurnal/ pemecahan studi kasus 2.mampu menguasai keseluruhan sub-CPMK Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	kegiatan pembelajaran menggunakan metode Luring / Offline 50 menit		Materi: Dimensi Ilmu Administrasi Pustaka: <i>Ulbert Silalahi. 2011. Studi tentang Ilmu Administrasi. Bandung: Sinar Baru</i>	5%
6	Mampu menganalisis dimensi-dimensi ilmu administrasi dan perilaku administrasi dalam organisasi	1.ketepatan mengklasifikasi lingkup kajian administrasi 2.ketepatan menganalisis perspektif dimensi-dimensi ilmu administrasi 3.ketepatan mendeskripsikan konsep dasar organisasi 4.ketepatan menganalisis keberadaan teknologi di dalam organisasi untuk membantu proses administrasi 5.ketepatan menganalisis organisasi sebagai wadah kegiatan administrasi 6.ketepatan menelaah organisasi sebagai proses interaksi sosial 7.ketepatan menganalisis tipe dan gaya manusia dalam organisasi	Kriteria: 1.Penilaian bentuk non-test melalui tulisan makalah/ presentasi/ resume/ ringkasan artikel jurnal/ pemecahan studi kasus 2.mampu menguasai keseluruhan sub-CPMK Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	kegiatan pembelajaran menggunakan metode Luring / Offline 50 menit		Materi: Dimensi Ilmu Administrasi Pustaka: <i>Ulbert Silalahi. 2011. Studi tentang Ilmu Administrasi. Bandung: Sinar Baru</i>	5%

7	Mampu menganalisis dimensi-dimensi ilmu administrasi dan perilaku administrasi dalam organisasi	1.ketepatan mengklasifikasi lingkup kajian administrasi 2.ketepatan menganalisis perspektif dimensi-dimensi ilmu administrasi 3.ketepatan mendeskripsikan konsep dasar organisasi 4.ketepatan menganalisis keberadaan teknologi di dalam organisasi untuk membantu proses administrasi 5.ketepatan menganalisis organisasi sebagai wadah kegiatan administrasi 6.ketepatan menelaah organisasi sebagai proses interaksi sosial 7.ketepatan menganalisis tipe dan gaya manusia dalam organisasi	Kriteria: 1.Penilaian bentuk non-test melalui tulisan makalah/ presentasi/ resume/ ringkasan artikel jurnal/ pemecahan studi kasus 2.mampu menguasai keseluruhan sub-CPMK Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif	kegiatan pembelajaran menggunakan metode Luring / Offline 50 menit		Materi: Dimensi Ilmu Administrasi Pustaka: Ulbert Silalahi. 2011. <i>Studi tentang Ilmu Administrasi</i> . Bandung: Sinar Baru	5%
8	UTS		Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif			Materi: Dimensi Ilmu Administrasi Pustaka: Ulbert Silalahi. 2011. <i>Studi tentang Ilmu Administrasi</i> . Bandung: Sinar Baru	15%
9	Mampu menyimpulkan evolusi pemikiran manajemen	1.ketepatan mengidentifikasi dan menjelaskan perkembangan pemikiran manajemen 2.ketepatan mendeskripsikan komponen inti klasikal dan humanistik dalam perspektif manajemen 3.ketepatan mendiskusikan ilmu manajemen pada pengelolaan organisasi 4.ketepatan menjelaskan konsep teori sistem, sudut pandang kontingensi, dan TQM 5.ketepatan menjelaskan organisasi pembelajaran dan pendekatannya dalam beberapa tahun terakhir 6.ketepatan menjelaskan manajemen perubahan melalui teknologi yang berdampak pada supply chain management dan CRM	Kriteria: 1.mampu menguasai keseluruhan sub-CPMK 2.Penilaian bentuk non-test melalui tulisan makalah/ presentasi/ resume/ ringkasan artikel jurnal/ pemecahan studi kasus Bentuk Penilaian : Penilaian Portofolio	kegiatan pembelajaran menggunakan metode Luring / Offline 50		Materi: Chapter 2 Pustaka: Richard L. Daft. 2010. <i>Management</i> . USA: South Western Cengage Learning Materi: Bab 1 Pustaka: Tundung Subali Padma, Mohammad Maskan, Koko Mulyadi. 2019. <i>Pengantar Manajemen</i> . Malang: Polinema Press Materi: Bab 1 Pustaka: M Anang Firmansyah, Budi W Mahardika. 2018. <i>Pengantar Manajemen</i> . Sleman: CV Budi Utama	5%

10	Mampu menganalisis lingkungan dan budaya perusahaan	<p>1.ketepatan menjelaskan lingkungan umum dan tugas serta dimensi masing-masing.</p> <p>2.ketepatan menjelaskan strategi yang digunakan manajer untuk membantu organisasi beradaptasi dengan lingkungan yang tidak pasti atau bergejolak.</p> <p>3.ketepatan menganalisis budaya perusahaan dan berikan contoh organisasi.</p> <p>4.ketepatan Menjelaskan simbol organisasi, cerita, pahlawan, slogan, dan upacara serta hubungannya dengan budaya perusahaan.</p> <p>5.ketepatan menjelaskan bagaimana budaya perusahaan berhubungan dengan lingkungan.</p> <p>6.ketepatan menganalisis pemimpin budaya dan jelaskan alat yang digunakan pemimpin budaya untuk menciptakan budaya berkinerja tinggi.</p>	<p>Kriteria:</p> <p>1 .mampu menguasai keseluruhan sub-CPMK</p> <p>2.Penilaian bentuk non-test melalui tulisan makalah/ presentasi/ resume/ ringkasan artikel jurnal/ pemecahan studi kasus</p> <p>Bentuk Penilaian : Penilaian Portofolio</p>	kegiatan pembelajaran menggunakan metode Luring / Offline 50		<p>Materi: Chapter 3</p> <p>Pustaka: <i>Richard L. Daft. 2010. Management. USA: South Western Cengage Learning</i></p>	5%
----	---	--	--	--	--	--	----

11	Mampu menganalisis lingkungan manajemen secara global	<p>1.ketepatan menjelaskan lingkungan umum dan tugas serta dimensi masing-masing.</p> <p>2.ketepatan menjelaskan strategi yang digunakan manajer untuk membantu organisasi beradaptasi dengan lingkungan yang tidak pasti atau bergejolak.</p> <p>3.ketepatan menganalisis budaya perusahaan dan berikan contoh organisasi.</p> <p>4.ketepatan Menjelaskan simbol organisasi, cerita, pahlawan, slogan, dan upacara serta hubungannya dengan budaya perusahaan.</p> <p>5.ketepatan menjelaskan bagaimana budaya perusahaan berhubungan dengan lingkungan.</p> <p>6.ketepatan menganalisis pemimpin budaya dan jelaskan alat yang digunakan pemimpin budaya untuk menciptakan budaya berkinerja tinggi.</p>	<p>Kriteria:</p> <p>1 .mampu menguasai keseluruhan sub-CPMK</p> <p>2.Penilaian bentuk non-test melalui tulisan makalah/ presentasi/ resume/ ringkasan artikel jurnal/ pemecahan studi kasus</p> <p>Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipatif</p>	kegiatan pembelajaran menggunakan metode Luring / Offline 50		<p>Materi: Chapter 3</p> <p>Pustaka: <i>Richard L. Daft. 2010. Management. USA: South Western Cengage Learning</i></p>	5%
----	---	--	--	---	--	--	----

12	mampu menganalisis perencanaan manajerial dan pengelolaan tujuan	<p>1.ketepatan mengidentifikasi tujuan dan rencana, lalu jelaskan hubungan di antara keduanya.</p> <p>2.ketepatan menganalisis konsep misi organisasi dan bagaimana hal itu memengaruhi penetapan tujuan dan perencanaan.</p> <p>3.ketepatan mengidentifikasi jenis tujuan yang harus dimiliki organisasi dan bagaimana manajer menggunakan peta strategi untuk menyelaraskan tujuan.</p> <p>4.ketepatan menentukan ciri-ciri tujuan yang efektif.</p> <p>5.ketepatan menjelaskan empat langkah penting dalam proses manajemen berdasarkan sasaran (MBO).</p> <p>6.ketepatan menyimpulkan pentingnya perencanaan kontinjensi, pembangunan skenario, dan perencanaan krisis dalam lingkungan saat ini.</p> <p>7.ketepatan menyimpulkan pentingnya perencanaan kontinjensi, pembangunan skenario, dan perencanaan krisis dalam lingkungan saat ini.</p>	<p>Kriteria:</p> <p>1 .mampu menguasai keseluruhan sub-CPMK</p> <p>2.Penilaian bentuk non-test melalui tulisan makalah/ presentasi/ resume/ ringkasan artikel jurnal/ pemecahan studi kasus</p> <p>Bentuk Penilaian : Penilaian Portofolio</p>	kegiatan pembelajaran menggunakan metode Luring / Offline 50		<p>Materi: Chapter 6 Pustaka: <i>Richard L. Daft. 2010. Management. USA: South Western Cengage Learning</i></p> <hr/> <p>Materi: Bab 2 Pustaka: <i>Tundung Subali Padma, Mohammad Maskan, Koko Mulyadi. 2019. Pengantar Manajemen. Malang: Polinema Press</i></p> <hr/> <p>Materi: Bab 2 Pustaka: <i>M Anang Firmansyah, Budi W Mahardika. 2018. Pengantar Manajemen. Sleman: CV Budi Utama</i></p>	5%
----	--	---	--	--	--	---	----

13	Mampu menyimpulkan desain organisasi yang adaptif	<p>1.ketepatan menguraikan karakteristik mendasar pengorganisasian, termasuk konsep-konsep seperti spesialisasi pekerjaan, rantai komando, rentang manajemen, serta sentralisasi versus desentralisasi.</p> <p>2.ketepatan menyimpulkan pendekatan fungsional dan divisional terhadap struktur.</p> <p>3.ketepatan mengidentifikasi pendekatan matriks terhadap struktur dan penerapannya pada organisasi domestik dan internasional.</p> <p>4.ketepatan menganalisis struktur tim dan jaringan virtual kontemporer serta mengapa keduanya diadopsi oleh organisasi.</p> <p>5.ketepatan menjelaskan mengapa organisasi membutuhkan koordinasi lintas departemen dan tingkat hierarki, dan jelaskan mekanisme untuk mencapai koordinasi.</p> <p>6.ketepatan menyimpulkan bagaimana struktur dapat digunakan untuk mencapai tujuan strategis organisasi.</p>	<p>Kriteria:</p> <p>1 .mampu menguasai keseluruhan sub-CPMK</p> <p>2.Penilaian bentuk non-test melalui tulisan makalah/ presentasi/ resume/ ringkasan artikel jurnal/ pemecahan studi kasus</p> <p>Bentuk Penilaian : Penilaian Portofolio</p>	kegiatan pembelajaran menggunakan metode Luring / Offline 50		<p>Materi: Chapter 9 Pustaka: <i>Richard L. Daft. 2010. Management. USA: South Western Cengage Learning</i></p> <hr/> <p>Materi: Bab 3 Pustaka: <i>Tundung Subali Padma, Mohammad Maskan, Koko Mulyadi. 2019. Pengantar Manajemen. Malang: Polinema Press</i></p> <hr/> <p>Materi: Bab 3 Pustaka: <i>M Anang Firmansyah, Budi W Mahardika. 2018. Pengantar Manajemen. Sleman: CV Budi Utama</i></p>	5%
----	---	--	--	--	--	---	----

14	Mampu menganalisis kepemimpinan	<p>1.ketepatan menganalisis kepemimpinan dan jelaskan pentingnya bagi organisasi.</p> <p>2.ketepatan menganalisis bagaimana kepemimpinan berubah dalam organisasi saat ini.</p> <p>3.ketepatan Mengidentifikasi karakteristik pribadi yang terkait dengan pemimpin yang efektif.</p> <p>4.ketepatan mengidentifikasi perilaku berorientasi tugas dan perilaku berorientasi orang dan jelaskan bagaimana kategori ini digunakan untuk mengevaluasi dan mengadaptasi gaya kepemimpinan.</p> <p>5.ketepatan menganalisis bagaimana kepemimpinan sesuai dengan situasi organisasi dan bagaimana karakteristik organisasi dapat menggantikan perilaku kepemimpinan.</p> <p>6.ketepatan menjelaskan kepemimpinan transformasional dan kapan itu harus digunakan.</p> <p>7.ketepatan mengidentifikasi sumber kekuatan pemimpin dan taktik yang digunakan pemimpin untuk memengaruhi orang lain.</p>	<p>Kriteria:</p> <p>1 .mampu menguasai keseluruhan sub-CPMK</p> <p>2.Penilaian bentuk non-test melalui tulisan makalah/ presentasi/ resume/ ringkasan artikel jurnal/ pemecahan studi kasus</p> <p>Bentuk Penilaian : Penilaian Portofolio</p>	kegiatan pembelajaran menggunakan metode Luring / Offline 50		<p>Materi: Chapter 14</p> <p>Pustaka: <i>Richard L. Daft. 2010. Management. USA: South Western Cengage Learning</i></p> <hr/> <p>Materi: Bab 7, Mulai Halaman 193</p> <p>Pustaka: <i>M. Anang Firmansyah, Budi W Mahardika. 2018. Pengantar Manajemen. Sleman: CV Budi Utama</i></p> <hr/> <p>Materi: Bab 7</p> <p>Pustaka: <i>Tundung Subali Padma, Mohammad Maskan, Koko Mulyadi. 2019. Pengantar Manajemen. Malang: Polinema Press</i></p>	5%
----	---------------------------------	--	--	---	--	---	----

15	Mampu menyimpulkan pengelolaan mutu/kualitas dan kinerja	<p>1.ketepatan menjelaskan pengendalian organisasi dan jelaskan mengapa itu merupakan fungsi manajemen utama.</p> <p>2.ketepatan menganalisis manfaat penggunaan balance scorecard untuk melacak kinerja dan pengendalian organisasi.</p> <p>3.ketepatan menjalaskan empat langkah dalam proses pengendalian.</p> <p>4.ketepatan menganalisis penggunaan laporan keuangan, analisis keuangan, dan penganggaran sebagai pengendalian manajemen.</p> <p>5.ketepatan menyimpulkan konsep manajemen kualitas total dan teknik TQM utama, seperti lingkaran kualitas, perbandingan, prinsip Six Sigma, pengurangan waktu siklus, dan perbaikan berkelanjutan.</p> <p>6.ketepatan menyimpulkan tren terkini dalam pengendalian mutu dan keuangan, termasuk sertifikasi ISO, sistem nilai tambah ekonomi dan nilai tambah pasar, penetapan biaya berbasis aktivitas, dan tata kelola perusahaan, serta membahas dampaknya terhadap organisasi.</p>	<p>Kriteria:</p> <p>1 .mampu menguasai keseluruhan sub-CPMK</p> <p>2.Penilaian bentuk non-test melalui tulisan makalah/ presentasi/ resume/ ringkasan artikel jurnal/ pemecahan studi kasus</p> <p>Bentuk Penilaian : Penilaian Portofolio</p>	kegiatan pembelajaran menggunakan metode Luring / Offline 50		<p>Materi: Chapter 18 Pustaka: <i>Richard L. Daft. 2010. Management. USA: South Western Cengage Learning</i></p> <hr/> <p>Materi: Bab 8 Pustaka: <i>Tundung Subali Padma, Mohammad Maskan, Koko Mulyadi. 2019. Pengantar Manajemen. Malang: Polinema Press</i></p> <hr/> <p>Materi: Bab 6 Pustaka: <i>M Anang Firmansyah, Budi W Mahardika. 2018. Pengantar Manajemen. Sleman: CV Budi Utama</i></p>	5%
16	UAS		Bentuk Penilaian : Penilaian Portofolio				15%

Rekap Persentase Evaluasi : Case Study

No	Evaluasi	Persentase
1.	Aktifitas Partisipatif	55%
2.	Penilaian Portofolio	45%
		100%

Catatan

1. **Capaian Pembelajaran Lulusan Prodi (CPL - Prodi)** adalah kemampuan yang dimiliki oleh setiap lulusan prodi yang merupakan internalisasi dari sikap, penguasaan pengetahuan dan ketrampilan sesuai dengan jenjang prodinya yang diperoleh melalui proses pembelajaran.

2. **CPL yang dibebankan pada mata kuliah** adalah beberapa capaian pembelajaran lulusan program studi (CPL-Prodi) yang digunakan untuk pembentukan/pengembangan sebuah mata kuliah yang terdiri dari aspek sikap, ketrampilan umum, ketrampilan khusus dan pengetahuan.
3. **CP Mata kuliah (CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPL yang dibebankan pada mata kuliah, dan bersifat spesifik terhadap bahan kajian atau materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
4. **Sub-CPMK Mata kuliah (Sub-CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPMK yang dapat diukur atau diamati dan merupakan kemampuan akhir yang direncanakan pada tiap tahap pembelajaran, dan bersifat spesifik terhadap materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
5. **Indikator penilaian** kemampuan dalam proses maupun hasil belajar mahasiswa adalah pernyataan spesifik dan terukur yang mengidentifikasi kemampuan atau kinerja hasil belajar mahasiswa yang disertai bukti-bukti.
6. **Kreteria Penilaian** adalah patokan yang digunakan sebagai ukuran atau tolok ukur ketercapaian pembelajaran dalam penilaian berdasarkan indikator-indikator yang telah ditetapkan. Kreteria penilaian merupakan pedoman bagi penilai agar penilaian konsisten dan tidak bias. Kreteria dapat berupa kuantitatif ataupun kualitatif.
7. **Bentuk penilaian:** tes dan non-tes.
8. **Bentuk pembelajaran:** Kuliah, Responsi, Tutorial, Seminar atau yang setara, Praktikum, Praktik Studio, Praktik Bengkel, Praktik Lapangan, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan/atau bentuk pembelajaran lain yang setara.
9. **Metode Pembelajaran:** Small Group Discussion, Role-Play & Simulation, Discovery Learning, Self-Directed Learning, Cooperative Learning, Collaborative Learning, Contextual Learning, Project Based Learning, dan metode lainnya yg setara.
10. **Materi Pembelajaran** adalah rincian atau uraian dari bahan kajian yg dapat disajikan dalam bentuk beberapa pokok dan sub-pokok bahasan.
11. **Bobot penilaian** adalah prosentasi penilaian terhadap setiap pencapaian sub-CPMK yang besarnya proposional dengan tingkat kesulitan pencapaian sub-CPMK tsb., dan totalnya 100%.
12. TM=Tatap Muka, PT=Penugasan terstruktur, BM=Belajar mandiri.

RPS ini telah divalidasi pada tanggal 1 Oktober 2024

Koordinator Program Studi S1
Pendidikan Administrasi
Perkantoran



BRILLIAN ROSY
NIDN 0026058703

UPM Program Studi S1
Pendidikan Administrasi
Perkantoran



NIDN 0007119001

File PDF ini digenerate pada tanggal 22 Januari 2026 Jam 16:55 menggunakan aplikasi RPS-OBE SiDia Unesa

