



Universitas Negeri Surabaya
Fakultas Ekonomika dan Bisnis
Program Studi S2 Manajemen

Kode
Dokumen

RENCANA PEMBELAJARAN SEMESTER

MATA KULIAH (MK)	KODE	Rumpun MK	BOBOT (sks)			SEMESTER	Tgl Penyusunan
Manajemen Risiko	6110103307	Mata Kuliah Wajib Program Studi	T=3	P=0	ECTS=6.72	2	6 Desember 2025
OTORISASI	Pengembang RPS		Koordinator RMK			Koordinator Program Studi	
	Dr. Dewi Prastiwi.,SE.,Ak.,M.Si.,CA		Dr. Ulil Hartono.,SE.,M.Si			ANDRE DWIJANTO WITJAKSONO	

Model Pembelajaran	Case Study
--------------------	------------

Capaian Pembelajaran (CP)	CPL-PRODI yang dibebankan pada MK						
	CPL-1	Mampu menunjukkan nilai-nilai agama, kebangsaan dan budaya nasional, serta etika akademik dalam melaksanakan tugasnya					
	CPL-2	Menunjukkan karakter tangguh, kolaboratif, adaptif, inovatif, inklusif, belajar sepanjang hayat, dan berjiwa kewirausahaan					
	CPL-3	Mengembangkan pemikiran logis, kritis, sistematis, dan kreatif dalam melakukan pekerjaan yang spesifik di bidang keahliannya serta sesuai dengan standar kompetensi kerja bidang yang bersangkutan					
	CPL-6	Mampu memecahkan permasalahan organisasi melalui kajian manajemen dan bisnis dengan pendekatan inter atau multi disiplin					
	CPL-8	Mampu menghasilkan dan mengembangkan ide usaha dalam lingkungan bisnis global secara kreatif					
	CPL-9	Mampu mengelola penelitian bisnis dalam menghadapi dinamika perubahan lingkungan					
	Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)						
	CPMK - 1	CPL2 PLO2 Lulusan mampu mengaplikasikan konsep dan teknologi informasi yang sesuai untuk memecahkan masalah di bidang keuangan. Graduates are able to apply appropriate concept and information technology to solve financial problems.					
	CPMK - 2	CPL3 PLO3 Lulusan mampu beradaptasi terhadap konteks permasalahan bisnis yang dihadapi dengan baik. Graduates are able to adapt to the context of business problems they faced well.					
CPMK - 3	CPL6 PLO6 Lulusan mampu menghasilkan dan mengembangkan ide usaha dalam lingkungan bisnis global secara kreatif Graduates are able to generate and develop business ideas in global business environment.						
CPMK - 4	CPL8 PLO8 Lulusan mampu mengelola organisasi secara etis. Graduates are able to manage organizations ethically.						
CPMK - 5	CPL9 PLO9 Lulusan mampu mengemMahasiswa mampu mengevaluasi konsep-konsep teoritis Manajemen Risiko (mendasar dan mengakar) tentang konsepsi ilmu, penggolongan, pengetahuan, manfaat dan dampaknya terhadap kehidupan dan profesional.bangkitan jiwa entrepreneurial secara berkelanjutan. Graduates are able to develop an entrepreneurial spirit in a sustainable manner.						
Matrik CPL - CPMK							
	CPMK	CPL-1	CPL-2	CPL-3	CPL-6	CPL-8	CPL-9
	CPMK-1					✓	
	CPMK-2			✓			
	CPMK-3		✓				
	CPMK-4				✓		
	CPMK-5				✓		
Matrik CPMK pada Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)							

		<table><tr><th rowspan="2">CPMK</th><th colspan="16">Minggu Ke</th></tr><tr><th>1</th><th>2</th><th>3</th><th>4</th><th>5</th><th>6</th><th>7</th><th>8</th><th>9</th><th>10</th><th>11</th><th>12</th><th>13</th><th>14</th><th>15</th><th>16</th></tr><tr><td>CPMK-1</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-2</td><td>✓</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td></tr><tr><td>CPMK-3</td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td></tr><tr><td>CPMK-4</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td></tr><tr><td>CPMK-5</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td></td><td>✓</td><td></td><td></td></tr></table>	CPMK	Minggu Ke																1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	CPMK-1			✓									✓					CPMK-2	✓			✓		✓			✓						✓		CPMK-3		✓					✓	✓					✓				CPMK-4										✓	✓					✓	CPMK-5					✓									✓		
CPMK	Minggu Ke																																																																																																																							
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16																																																																																																								
CPMK-1			✓									✓																																																																																																												
CPMK-2	✓			✓		✓			✓						✓																																																																																																									
CPMK-3		✓					✓	✓					✓																																																																																																											
CPMK-4										✓	✓					✓																																																																																																								
CPMK-5					✓									✓																																																																																																										
Deskripsi Singkat MK	Manajemen risiko merupakan mata kuliah yang berhubungan dengan pengelolaan risiko bisnis dengan tujuan untuk mencapai maksimalisasi nilai dalam rangka meningkatkan kesejahteraan para pemegang sahamnya dalam kondisi ketidakpastian. mata kuliah ini mempelajari mengenai : pengantar risiko bisnis, pengukuran risiko, teknik-teknik manajemen risiko, aplikasi manajemen risiko bisnis, dengan penekanan pada penguatan keahlian (skills), sikap/prilaku disamping materi yang bersifat kognitif.																																																																																																																							
Pustaka	Utama :																																																																																																																							
	1. [1] Rejda, George E., (2011). Principles of Risk Management and Insurance , Eleventh Edition. New Jersey: Pearson Education, Inc. [2] Harrington, Scott E., & Niehaus, Gregory R. (2010). Risk Management and Insurance , Singapore: McGraw-Hill. [3] Tampubolon, Robert, (2004). Risk Management , Elex Media Komputindo 2. [2] Hopkin, P. (2017). Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective risk management. Kogan Page Publishers. 3. [3] Hanafi, M. (2016). Manajemen Risiko Edisi Ketiga. Yogyakarta: UPP STIM YKPN.																																																																																																																							
	Pendukung :																																																																																																																							
	1. [1] ISO 31000-2009 Risk Management 2. [2] Charles R. Vorst, D.S. Priyarsono, & Arif Budiman, (2018). Manajemen Risiko Berbasis SNI ISO 31000, Badan Standardisasi Nasional. 3. ABIMANYU: Journal of Community Engagement Volume 6, Nomor 1, Tahun 2025 ISSN: 2721 – 4096 4. ABDIMAS AWANG LONG Vol.8 No.1, Januari 2025 ISSN: 2776-3757 (Online)–2776-4443 (Print) 5. Dewie Tri Wijayati Wardoyo; Harlina Meidiaswati; Trias Madanika Kusumaningrum; Nunik Dwi Kusumawati; Muhammad Rizky Ramadhan (2023) Meningkatkan Manajemen Usaha Pengusaha Kue Kering Dengan Mengoptimalkan Potensi Lokal Di Kecamatan Kapas Kabupaten Bojonegoro; J-Abdipamas (Jurnal Pengabdian Kepada Masyarakat) Vol. 7, No. 2, 2023 ISSN : 2581-1320 (Print) ISSN : 2581-2572 (Online). Homepage: http://ejurnal.ikipgribojonegoro.ac.id/index.php/J-ABDIPAMAS																																																																																																																							
Dosen Pengampu	Dr. Harlina Meidiaswati, S.E., M.Si. Dr. Nadia Asandimitra Haryono, S.E., M.M. Dr. Ulil Hartono, S.E., M.Si. Dr. Dewi Pratiwi, S.E., Ak., M.Si.																																																																																																																							

Mg Ke-	Kemampuan akhir tiap tahapan belajar (Sub-CPMK)	Penilaian		Bantuk Pembelajaran, Metode Pembelajaran, Penugasan Mahasiswa, [Estimasi Waktu]		Materi Pembelajaran [Pustaka]	Bobot Penilaian (%)
		Indikator	Kriteria & Bentuk	Luring (offline)	Daring (online)		
(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
1	Mampu menjelaskan Risk Management, Enterprise Risk Management Framework, dan peran Corporate governance dalam mewujudkan Enterprise Risk Management yang efektif	Ketepatan menjelaskan poin penting dari Risk Management, kerangka ERM, dan peran Corporate Government dalam Enterprise Risk Management yang efektif.	Kriteria: Criteria: Holistic rubric Non-test form: Summarize the lecture material Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	Membuat review yang berkaitan dengan Risk Management, kerangka ERM, dan peran Corporate Government dalam Enterprise Risk Management yang efektif. 3 X 50		Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [2] Hopkin, P. (2017). Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective risk management. Kogan Page Publishers. Materi: Menjelaskan Risk Management-Enterprise Pustaka:	2%

2	Mampu menjelaskan peran Internal Control dalam manajemen resiko	Ketepatan menjelaskan poin penting dari peran Internal Control dalam manajemen resiko	Kriteria: Kriteria: Rubik Holistik Teknik: Observasi, test lisan, unjuk kerja, test tulis Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	Membuat review peran Internal Control dalam manajemen resiko 3 X 50		Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [2] Hopkin, P. (2017). <i>Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective risk management.</i> Kogan Page Publishers.	2%
3	Mampu menjelaskan Risk Management Process: Establishing the context	Ketepatan menjelaskan Risk Management Process: Establishing the context	Kriteria: Kriteria: Rubik Holistik Teknik: Observasi, test lisan, unjuk kerja, test tulis Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	Menyelesaikan Tugas dengan mencari studi kasus nyata yang berhubungan dengan Proses Tujuan Proses dan subproses Input dan output proses Pengendalian proses Mekanisme proses Aktivitas proses 3 X 50		Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [2] Hopkin, P. (2017). <i>Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective risk management.</i> Kogan Page Publishers.	2%
4	Mampu menjelaskan Risk Management Process : Risk Identification	ketepatan menjelaskan Risk Management Process: Risk Identification	Kriteria: Criteria: Holistic rubric Non-test form: Summarize the lecture material Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	Menyelesaikan Tugas dengan mencari studi kasus nyata yang berhubungan dengan Risk Identification 3 X 50		Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [2] Hopkin, P. (2017). <i>Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective risk management.</i> Kogan Page Publishers.	2%
5	Mampu menjelaskan Risk Management Process: Risk Analysis	ketepatan menjelaskan Risk Management Process: Risk Analysis	Kriteria: Kriteria: Rubik Holistik Teknik: Observasi, test lisan, unjuk kerja, test tulis Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	Membuat review Risk Analysis Proses Tujuan Proses dan subproses Input dan output proses Pengendalian proses Mekanisme proses Aktivitas proses 3 X 50		Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [2] Hopkin, P. (2017). <i>Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective risk management.</i> Kogan Page Publishers.	2%

6	Mampu menjelaskan Risk Management Process: Risk Evaluation	ketepatan menjelaskan Risk Management Process: Risk Evaluation	Kriteria: Kriteria: Rubik Holistik Teknik: Observasi, test lisan, unjuk kerja, test tulis Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	Membuat review Risk Evaluation 3 X 50		Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [2] Hopkin, P. (2017). <i>Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective risk management.</i> Kogan Page Publishers.	2%
7	Mampu mempresentasikan tugas	Evaluasi manajemen resiko (Pertemuan 1-6) pada sebuah perusahaan dalam industri ICT	Kriteria: Kriteria: Rubik Holistik Teknik: Observasi, test lisan, unjuk kerja, test tulis Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	Menyelesaikan Tugas dengan mencari studi kasus nyata yang berhubungan dengan manajemen risiko pada pertemuan 1-6 3 X 50		Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [1] Rejda, George E., (2011). <i>Principles of Risk Management and Insurance , Eleventh Edition.</i> New Jersey: Pearson Education, Inc. [2] Harrington, Scott E., & Niehaus, Gregory R. (2010). <i>Risk Management and Insurance , Singapore: McGraw-Hill.</i> [3] Tampubolon, Robert, (2004). <i>Risk Management , Elex Media Komputindo</i>	3%
8	UTS		Kriteria: Kriteria: Rubik Holistik Teknik: Observasi, test lisan, unjuk kerja, test tulis Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja, Tes	3 X 50		Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [2] Hopkin, P. (2017). <i>Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective risk management.</i> Kogan Page Publishers.	25%

9	Mampu menjelaskan Risk Management Process: Risk Treatment	ketepatan menjelaskan Risk Management Process : Risk Treatment	Kriteria: Kriteria: Rubik Holistik Teknik: Observasi, test lisan, unjuk kerja, test tulis Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	Membuat review yang berkaitan dengan Risk Management Process: Risk Treatment 3 X 50		Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [2] Hopkin, P. (2017). <i>Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective risk management.</i> Kogan Page Publishers.	2%
10	Mampu menjelaskan Risk Management Process: Monitoring and Review	ketepatan menjelaskan Risk Management Process: Monitoring and Review	Kriteria: Kriteria: Rubik Holistik Teknik: Observasi, test lisan, unjuk kerja, test tulis Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	Membuat review yang berkaitan dengan Risk Management Process: Monitoring and Review 3 X 50		Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [1] Rejda, George E., (2011). <i>Principles of Risk Management and Insurance , Eleventh Edition.</i> New Jersey: Pearson Education, Inc. [2] Harrington, Scott E., & Niehaus, Gregory R. (2010). <i>Risk Management and Insurance , Singapore: McGraw-Hill.</i> [3] Tampubolon, Robert, (2004). <i>Risk Management , Elex Media Komputindo</i>	3%
11	Mampu menjelaskan Risk Management Process: Monitoring and Review	ketepatan menjelaskan Risk Management Process: Monitoring and Review	Kriteria: Kriteria: Rubik Holistik Teknik: Observasi, test lisan, unjuk kerja, test tulis Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	Membuat review yang berkaitan dengan Risk Management Process: Monitoring and Review 3 X 50		Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [2] Hopkin, P. (2017). <i>Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective risk management.</i> Kogan Page Publishers.	3%
12	Mampu menjelaskan Risk Management Process: Monitoring and Review	ketepatan menjelaskan Risk Management Process: Monitoring and Review	Kriteria: Kriteria: Rubik Holistik Teknik: Observasi, test lisan, unjuk kerja, test tulis Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	Membuat review yang berkaitan dengan Risk Management Process: 3 X 50		Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [3] Hanafi, M. (2016). <i>Manajemen Risiko Edisi Ketiga.</i> Yogyakarta: UPP STIM YKPN.	3%

13	Mampu menjelaskan Risk Management Process: Monitoring and Review	ketepatan menjelaskan Risk Management Process: Monitoring and Review	Kriteria: Kriteria: Rubik Holistik Teknik: Observasi, test lisan, unjuk kerja, test tulis Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	Membuat review yang berkaitan dengan Risk Management Process: 3 X 50		Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [1] Rejda, George E., (2011). <i>Principles of Risk Management and Insurance</i> , Eleventh Edition. New Jersey: Pearson Education, Inc. [2] Harrington, Scott E., & Niehaus, Gregory R. (2010). <i>Risk Management and Insurance</i> , Singapore: McGraw-Hill. [3] Tampubolon, Robert, (2004). <i>Risk Management</i> , Elex Media Komputindo	3%
14	Mampu menjelaskan Risk Management Process: Monitoring and Review	ketepatan menjelaskan Risk Management Process: Monitoring and Review	Kriteria: Kriteria: Rubik Holistik Teknik: Observasi, test lisan, unjuk kerja, test tulis Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	Membuat review yang berkaitan dengan Risk Management Process: 3 X 50		Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [2] Charles R. Vorst, D.S. Priyarsono, & Arif Budiman, (2018). <i>Manajemen Risiko Berbasis SNI ISO 31000</i> , Badan Standardisasi Nasional.	3%
15	Mampu menjelaskan Risk Management Process: Monitoring and Review	ketepatan menjelaskan Risk Management Process: Monitoring and Review	Kriteria: Kriteria: Rubik Holistik Teknik: Observasi, test lisan, unjuk kerja, test tulis Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja	Membuat review yang berkaitan dengan Risk Management Process: 3 X 50		Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [2] Hopkin, P. (2017). <i>Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective risk management</i> . Kogan Page Publishers.	3%

16			Kriteria: Kriteria: Rubik Holistik Teknik: Observasi, test lisan, unjuk kerja, test tulis Bentuk Penilaian : Aktifitas Partisipasif, Praktik / Unjuk Kerja			Materi: Manajemen Resiko Pustaka: [2] Hopkin, P. (2017). <i>Fundamentals of risk management: understanding, evaluating and implementing effective risk management.</i> Kogan Page Publishers.	40%
----	--	--	---	--	--	---	-----

Rekap Persentase Evaluasi : Case Study

No	Evaluasi	Persentase
1.	Aktifitas Partisipasif	45.83%
2.	Praktik / Unjuk Kerja	45.83%
3.	Tes	8.33%
		99.99%

Catatan

- Capaian Pembelajaran Lulusan Prodi (CPL - Prodi)** adalah kemampuan yang dimiliki oleh setiap lulusan prodi yang merupakan internalisasi dari sikap, penguasaan pengetahuan dan ketrampilan sesuai dengan jenjang prodinya yang diperoleh melalui proses pembelajaran.
- CPL yang dibebankan pada mata kuliah** adalah beberapa capaian pembelajaran lulusan program studi (CPL-Prodi) yang digunakan untuk pembentukan/pengembangan sebuah mata kuliah yang terdiri dari aspek sikap, ketrampilan umum, ketrampilan khusus dan pengetahuan.
- CP Mata kuliah (CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPL yang dibebankan pada mata kuliah, dan bersifat spesifik terhadap bahan kajian atau materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
- Sub-CPMK Mata kuliah (Sub-CPMK)** adalah kemampuan yang dijabarkan secara spesifik dari CPMK yang dapat diukur atau diamati dan merupakan kemampuan akhir yang direncanakan pada tiap tahap pembelajaran, dan bersifat spesifik terhadap materi pembelajaran mata kuliah tersebut.
- Indikator penilaian** kemampuan dalam proses maupun hasil belajar mahasiswa adalah pernyataan spesifik dan terukur yang mengidentifikasi kemampuan atau kinerja hasil belajar mahasiswa yang disertai bukti-bukti.
- Kreteria Penilaian** adalah patokan yang digunakan sebagai ukuran atau tolok ukur ketercapaian pembelajaran dalam penilaian berdasarkan indikator-indikator yang telah ditetapkan. Kreteria penilaian merupakan pedoman bagi penilai agar penilaian konsisten dan tidak bias. Kreteria dapat berupa kuantitatif ataupun kualitatif.
- Bentuk penilaian:** tes dan non-tes.
- Bentuk pembelajaran:** Kuliah, Responsi, Tutorial, Seminar atau yang setara, Praktikum, Praktik Studio, Praktik Bengkel, Praktik Lapangan, Penelitian, Pengabdian Kepada Masyarakat dan/atau bentuk pembelajaran lain yang setara.
- Metode Pembelajaran:** Small Group Discussion, Role-Play & Simulation, Discovery Learning, Self-Directed Learning, Cooperative Learning, Collaborative Learning, Contextual Learning, Project Based Learning, dan metode lainnya yg setara.
- Materi Pembelajaran** adalah rincian atau uraian dari bahan kajian yg dapat disajikan dalam bentuk beberapa pokok dan sub-pokok bahasan.
- Bobot penilaian** adalah prosentasi penilaian terhadap setiap pencapaian sub-CPMK yang besarnya proposional dengan tingkat kesulitan pencapaian sub-CPMK tsb., dan totalnya 100%.
- TM=Tatap Muka, PT=Penugasan terstruktur, BM=Belajar mandiri.

RPS ini telah divalidasi pada tanggal 25 April 2025

Koordinator Program Studi S2
Manajemen



ANDRE DWIJANTO
WITJAKSONO
NIDN 0023087201

UPM Program Studi S2
Manajemen



NIDN 0013057201

